



OESTE SAÚDE – ASSIST. À SAÚDE SUPLEMENTAR S.A.
CNPJ Nº 08.708.980/0001-93

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO DE 2025

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras da Oeste Saúde – Assistência à Saúde Suplementar S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes.

O Relatório da Administração expõe os fatos, as decisões e as ações mais relevantes que contribuíram para o desempenho administrativo, financeiro e assistencial desta Companhia.

a) Política de destinação de lucros

A política de destinação de lucros objetiva e perenidade, a sustentabilidade e a solidez financeira da empresa como forma de manutenção dos seus negócios sociais e leva em consideração diversos fatores como lucratividade, oportunidades de investimento, manutenção e expansão de rede de atendimento assistencial. O lucro líquido auferido no exercício de 2025, foi no montante de R\$ 10 milhões, possibilitando uma distribuição de lucros equivalente a R\$ 22 milhões oriundos de lucros e reserva de capital.

b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade e/ou resultado do exercício

Em 2025, a Oeste Saúde auferiu receita efetiva com operações de planos de assistência à saúde no total de R\$ 140 milhões, o que representa um acréscimo de receita de 23% em relação a 2024.

O custo com eventos indenizáveis líquidos representou 66,07% da Contraprestação efetiva de planos em 2025.



As despesas de comercialização e administrativas representam 18,87% em 2025 em relação a contraprestação efetiva de planos representada principalmente por despesas gerais com publicidade, marketing, comissões, pessoal, terceirização, aluguéis. Representando uma redução de 2,44% em relação a 2024.

O lucro líquido atingiu R\$ 10 milhões em 2025 que culminou numa margem líquida equivalente a 7,55%.

c) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto

Não houve reorganização e/ou alterações societárias.

d) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte

A Companhia, continuará buscando o equilíbrio entre receitas e despesas, afim de garantir um crescimento sólido e sustentável, mesmo com os impactos causados pelos fatores externos e o aumento na frequência da utilização dos serviços de saúde.

Para o próximo ano, com o objetivo de proporcionar um melhor atendimento aos nossos beneficiários e reduzir custos assistenciais, iremos inaugurar um novo ambulatório especializado, localizado em Presidente Prudente.

e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde

Durante o exercício de 2025, a Companhia não realizou investimentos relevantes, tais como a abertura de novas unidades de negócios. Essa decisão está alinhada à estratégia atual da organização, que está priorizando a consolidação de suas operações na região de Campo Grande/MS.

f) Resumo dos acordos de acionistas

A Companhia possui acordo de acionistas vigente, celebrado entre os sócios, com a finalidade de disciplinar o exercício do direito de voto e a eleição da mesa diretora.

g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança com vistas a



manutenção de recursos necessários e suficientes para cumprir todas as exigências de recursos próprios mínimos exigidos pela ANS.

h) Emissão de debêntures

Não realizamos emissão de debêntures.

i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício

Não realizamos investimentos em outras sociedades.

j) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998

Declaramos que, não foram identificadas nenhuma operação suspeita que nos obrigassem a comunicar o COAF.

Agradecemos a confiança e o apoio dos beneficiários em nossos serviços, bem como o empenho de nossos colaboradores e parceiros, que juntos nos permitiram alcançar bons resultados neste exercício.

Para 2026, mantemos expectativas positivas, sustentadas pelos bons resultados alcançados e pelas experiências bem-sucedidas.

Presidente Prudente, 26 de Fevereiro de 2026.

MARCELO DE TOLEDO CERQUEIRA
Diretor Presidente